

Rapport d'activité

Exercice
2024



Rapport d'activité – Année 2024

1	L'essentiel.....	3
	Principaux chiffres	3
	Synthèse générale	3
	Dividende	6
	Perspectives financières 2025	6
	Annexes	7
	Faits marquants 2024	8
2	Performances commerciales.....	11
	Synthèse	11
2.1	L'Automobile	12
2.1.1	Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules.....	12
2.1.2	Statistiques commerciales et de production.....	13
2.1.3	Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions.....	14
2.2	Le Financement des ventes	15
3	Résultats financiers.....	16
	Synthèse	16
3.1	Commentaires sur les résultats financiers	16
3.1.1	Compte de résultat consolidé.....	16
3.1.2	<i>Free cash-flow</i> opérationnel de l'Automobile.....	17
3.1.3	Investissements et frais de Recherche et Développement.....	18
3.1.4	Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2024.....	19
3.2	Comptes consolidés condensés	20

Principaux chiffres

		2024	2023	Variation
Ventes mondiales Groupe	Millions de véhicules	2 265	2 236	+1,3 %
Chiffre d'affaires Groupe	M€	56 232	52 376	+3 856
Marge opérationnelle Groupe	M€	4 263	4 117	+146
	% CA	7,6 %	7,9 %	-0,3 pts
Résultat d'exploitation	M€	2 576	2 485	+91
Contribution entreprises associées	M€	-521	880	-1 401
<i>Dont Nissan</i>	M€	-483	797	-1 280
Résultat net	M€	891	2 315	-1 424
Résultat net, part du Groupe	M€	752	2 198	-1 446
Résultat net par action	Euros	2,76	8,11	-5,35
<i>Free cash-flow</i> opérationnel de l'Automobile ⁽²⁾	M€	2 883	3 024	-141
Position nette de liquidité de l'Automobile	M€	+7 096	+3 724	+3 372
		au 31/12/2024	au 31/12/2023	
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Mds€	56,0	51,2	+9,4 %

(1) *Free cash-flow* opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

Synthèse générale

Résultats 2024 : Forte croissance, résultat opérationnel et position nette financière records

Résultats au-dessus des perspectives financières

- **Rentabilité record et génération de trésorerie dépassant les perspectives financières 2024 :**
 - **Chiffre d'affaires du Groupe** : 56,2 milliards d'euros, +7,4 % et +9,0 % à taux de change constants¹ vs 2023. Cette performance robuste est tirée par nos trois marques complémentaires et en croissance
 - **Marge opérationnelle du Groupe historique** en valeur absolue à 4,3 milliards d'euros (+146 millions d'euros vs 2023 et croissance de +15 % excluant l'impact de Horse²) et 7,6 % du chiffre d'affaires
 - **Résultat net – part du Groupe** :
 - 2,8 milliards d'euros (excluant un total de -2,0 milliards d'euros d'impacts de Nissan liés à la moins-value sur les cessions d'actions Nissan, à la contribution de Nissan et à une perte de valeur sur la participation dans Nissan)³, +21 % vs 2023
 - Résultat net – part du Groupe publié : 0,8 milliard d'euros
 - **Free cash-flow⁴ solide** : 2,9 milliards d'euros vs une perspective financière supérieure ou égale à 2,5 milliards d'euros, grâce à une performance opérationnelle robuste
 - **Position nette financière de l'Automobile record, qui a pratiquement doublé en un an** : 7,1 milliards d'euros au 31 décembre 2024 (en hausse de 3,4 milliards d'euros vs 31 décembre 2023)
- **Portefeuille de commandes solide en Europe à environ 2 mois de ventes prévisionnelles**
- **Un dividende de 2,20 euros (+19 % par rapport à l'année dernière)** sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires le 30 avril 2025, contre 1,85 euro par action au titre de l'année 2023
- **En 2025, prenant en compte les incertitudes du marché, notamment en raison de l'impact de la réglementation sur les émissions de CO₂ en Europe (CAFE), Renault Group vise :**
 - **Une marge opérationnelle du Groupe ≥ 7 %** (incluant environ 1 point d'impact négatif estimé du CAFE)
 - **Un free cash-flow ≥ 2 milliards d'euros** incluant 150 millions d'euros de dividendes de Mobilize Financial Services (MFS) (contre 600 millions d'euros en 2024) en raison d'un niveau minimum de fonds propres de MFS nécessaire au respect des ratios de

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

² L'ajustement lié à l'impact des opérations de Horse comprend l'arrêt des amortissements des actifs en 2023 (12 mois) et 2024 (5 mois) avant la déconsolidation au 31 mai 2024 et la marge commerciale facturée par Horse depuis la déconsolidation (7 mois en 2024).

³ Excluant -1 527 millions d'euros de moins-value sur les cessions d'actions Nissan, +211 millions d'euros de contribution Nissan et -694 millions d'euros de perte de valeur sur la participation dans Nissan.

⁴ Free cash-flow de l'Automobile : flux de trésorerie après intérêts et impôts (hors dividendes reçus de sociétés cotées en bourse) moins les investissements corporels et incorporels nets de cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

solvabilité de la Banque Centrale Européenne et des agences de notation. Dès l'année prochaine, les dividendes distribués par MFS retrouveront des niveaux en ligne avec leur moyenne historique (sous réserve de l'approbation des autorités réglementaires et du Conseil d'administration de MFS)

Performance commerciale

• Des marques automobiles complémentaires et en croissance :

- Renouvellement en profondeur de notre gamme de véhicules avec 10 lancements et 2 restylages en 2024 et 7 lancements et 2 restylages en 2025.
- En Europe, Renault Group est sur le podium des constructeurs :
 - La marque Renault est 3ème sur le marché VP + VUL¹, 1ère sur le marché VUL² en Europe et 1ère en France sur le marché VP, sur le marché des véhicules électriques et sur le marché VUL².
 - Dacia est dans le top 10 des marques les plus vendues en Europe et sur le podium des ventes à clients particuliers. Sandero est la voiture la plus vendue tous canaux de distribution confondus.
- Les ventes d'Alpine augmentent de 5,9 % en 2024 avec 4 585 véhicules, avant même le démarrage de son offensive produits.

• Offensive d'électrification³ :

- Renault Group a poursuivi son offensive d'électrification, avec 33 % de ventes électrifiées³ en Europe (+4,1 points vs 2023), dont 24 % de ventes de véhicules hybrides et près de 9 % de ventes de véhicules électriques au cours de cette année de transition dans la gamme de véhicules électriques du Groupe. L'offensive des véhicules électriques commence à se refléter dans le mix des ventes du 4ème trimestre avec un mix EV qui atteint 12 %, presque 5 points de plus que sur le reste de l'année. Les véhicules électrifiés de la marque Renault représentent 49 % de ses ventes en Europe : la marque Renault est 2ème sur le marché de l'hybride (HEV) en Europe avec des ventes en croissance de 30 %, représentant 36 % du total de ses ventes. Le mix des véhicules électriques de la marque Renault s'élève à 13 % sur l'année et atteint plus de 16 % au 4ème trimestre.
- En 2024, Renault Group confirme avoir atteint ses objectifs CAFE (véhicules particuliers et véhicules utilitaires légers) en Europe.

• Stratégie commerciale centrée sur la valeur :

- Les ventes à clients particuliers du Groupe en Europe⁴ représentent 63 % des ventes totales (+21 points au-dessus de la moyenne du marché). Quatre véhicules⁵ du Groupe figurent dans le top 10 des ventes à clients particuliers en Europe.
- Les segments C et supérieurs de la marque Renault représentent 41,3 % de ses ventes en Europe (+15 points en 4 ans).
- Des valeurs résiduelles⁶ qui progressent sur l'année avec respectivement +9,1 points et +9,5 points pour Renault et Dacia en 4 ans et surperforment le marché.

Résultats financiers

Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 56 232 millions d'euros, en progression de 7,4 % par rapport à 2023. A taux de change constants⁷, il augmente de 9,0 %.

Le chiffre d'affaires de l'Automobile atteint 50 519 millions d'euros, en progression de 4,9 % par rapport à 2023. Il comprend 1,4 point d'effet de change négatif essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin, de la Livre turque et dans une moindre mesure du Réal brésilien. A taux de change constants⁷, il progresse de 6,3 %, en raison notamment des éléments suivants :

- Volume : +1,3 point, lié à l'augmentation de nos immatriculations due à l'impact croissant de nos lancements, et au restockage plus important chez les concessionnaires par rapport à fin 2023 pour sécuriser l'offensive produits en cours. Au 31 décembre 2024, les stocks totaux de véhicules neufs représentent 540 000 véhicules, dont 437 000 chez les concessionnaires indépendants et 103 000 au niveau du Groupe.
- Mix produit : +2,7 points, en amélioration constante tout au long de l'année due aux récents lancements du Groupe (Scenic, Rafale, Duster, Symbioz, Renault 5, Koleos, Espace...). Ces lancements ont plus que compensé l'impact négatif de la fin de vie de Zoe, le succès continu de Sandero et la transition du nouveau Master.
- Prix : +0,6 point, qui reflète, comme attendu, l'entrée dans une phase de stabilisation des prix. Renault Group vise à compenser les impacts négatifs des devises par des actions sur les prix tout en redonnant une partie de la baisse des coûts aux clients, principalement à travers du contenu. Cela renforce la compétitivité des véhicules du Groupe tout en protégeant les marges.
- Mix géographique : +0,4 point.

¹ VP + VUL : véhicules particuliers et véhicules utilitaires légers

² Hors pick-ups.

³ Inclut les véhicules particuliers électriques, hybrides (HEV) et hybrides rechargeables (PHEV), exclut le mild-hybrid (MHEV).

⁴ France, Allemagne, Espagne, Italie et Royaume-Uni.

⁵ Sandero, Duster, Clio et Captur.

⁶ Pour les marques Renault et Dacia sur le marché des véhicules à particulier en France, Allemagne, Espagne, Italie et Royaume-Uni.

⁷ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

- Ventes à partenaires : -0,9 point, due à la baisse des ventes de véhicules neufs à des partenaires, dans cette année de transition et avant le lancement de nouveaux produits, partiellement compensée par la facturation de R&D à nos partenaires en lien avec la montée en puissance des projets communs.
- Autres : +2,2 points, principalement en raison de la forte performance de l'activité après-vente.

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle record** en valeur absolue à 4 263 millions d'euros, en hausse de 146 millions d'euros par rapport à 2023. Elle représente 7,6 % du chiffre d'affaires.

Ajustée de l'impact des opérations de Horse¹, la marge opérationnelle du Groupe a augmenté de 15% en valeur absolue et de 0,5 point sur l'année passant de 6,9 % en 2023 à 7,4 % en 2024.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** représente 5,9 % du chiffre d'affaires de l'Automobile et s'élève à 2 996 millions d'euros contre 3 051 millions d'euros en 2023. Cette évolution s'explique principalement par les éléments suivants :

- Un impact de change positif de 143 millions d'euros, principalement lié à l'impact de la dévaluation de la Livre turque sur les coûts de production.
- Un effet volume stable de 4 millions d'euros, l'impact positif lié à l'augmentation des ventes du Groupe étant compensé par une moindre contribution des ventes à partenaires.
- Les effets prix/mix/enrichissement et coûts ont un impact positif de 325 millions d'euros. L'effet prix/mix/enrichissement est négatif à hauteur de 467 millions d'euros et les coûts ont baissé de 792 millions d'euros grâce à la forte performance achats et dans une moindre mesure, grâce à l'effet positif de la baisse des prix des matières premières.
Le Groupe continue de réduire ses coûts et de transférer une partie de ces bénéfices à ses clients, ce qui permet au Groupe de renforcer sa compétitivité en offrant des véhicules attractifs en termes de prix et de contenu tout en compensant les exigences réglementaires, en particulier sur les nouveaux modèles et les restylages. La stratégie de Renault Group est d'agir sur la combinaison de ces deux effets afin d'améliorer les marges.
- Un impact négatif de la R&D de 115 millions d'euros : la hausse des dépenses de R&D brutes et un taux de capitalisation plus faible en 2024 par rapport à 2023 (-7,4 points) sont en partie compensés par la refacturation de R&D à des partenaires et à une moindre charge d'amortissements des dépenses de R&D capitalisées.
- Une augmentation des frais généraux de 177 millions d'euros, s'expliquant essentiellement par les dépenses liées à l'offensive marketing des marques et aux activités de sport automobile.
- Un effet "Autres" positif de 157 millions d'euros grâce à la forte performance de l'activité après-vente.
- Avant déconsolidation, le traitement comptable IFRS 5 des actifs destinés à être vendus s'est appliqué à Horse conduisant ainsi à un arrêt des amortissements de ses actifs. Depuis la déconsolidation au 31 mai 2024, les factures, que Renault Group paie à Horse, incluent le coût des amortissements et la marge commerciale de Horse. Ces deux effets cumulés représentent un impact négatif dans l'analyse d'effets de -55 millions d'euros au mois de juin et de -330 millions d'euros au second semestre, soit -385 millions d'euros pour la totalité de l'année.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 1 295 millions d'euros contre 1 101 millions d'euros en 2023. Cette hausse s'explique principalement par la poursuite de la forte progression de l'activité de financement clients. En 2023, la marge opérationnelle de MFS incluait un impact négatif non récurrent de 84 millions d'euros de valorisation des swaps.

La contribution des **Services de Mobilité** à la marge opérationnelle du Groupe s'améliore de 7 millions d'euros par rapport à 2023 et s'élève à -28 millions d'euros en 2024.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de -1 687 millions d'euros (contre -1 632 millions d'euros en 2023). Ce montant inclut 1,5 milliard d'euros de moins-value des cessions d'actions de Nissan réalisées en mars et septembre 2024, une plus-value de 0,5 milliard d'euros liée à la déconsolidation de Horse, une perte de valeur de 0,3 milliard d'euros sur des développements véhicules et actifs de production spécifiques ainsi que des charges de restructurations à hauteur de 0,3 milliard d'euros.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation du Groupe** s'établit à 2 576 millions d'euros contre 2 485 millions d'euros en 2023 (+91 millions d'euros par rapport à 2023).

Le **résultat financier** ressort à -517 millions d'euros contre -527 millions d'euros en 2023. Cette variation s'explique principalement par une baisse du coût de la dette nette compensée partiellement par l'impact négatif de l'hyperinflation en Argentine.

La **contribution des entreprises associées** ressort à -521 millions d'euros, contre 880 millions d'euros en 2023. Elle inclut +211 millions d'euros de contribution de Nissan ainsi que -694 millions d'euros de perte de valeur sur la participation dans Nissan à la suite du test de perte de valeur réalisé au 31 décembre 2024 résultant des hypothèses les plus récentes de Nissan.

¹ L'ajustement lié à l'impact des opérations de Horse comprend l'arrêt des amortissements des actifs en 2023 (12 mois) et 2024 (5 mois) avant la déconsolidation au 31 mai 2024 et la marge commerciale facturée par Horse depuis la déconsolidation (7 mois en 2024).

La contribution des entreprises associées inclut également +64 millions d'euros de contribution de Horse depuis sa déconsolidation.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 647 millions d'euros contre une charge de 523 millions d'euros en 2023. Cette hausse est liée à l'amélioration de la performance. Le taux effectif d'impôt s'élève à 18 %, stable par rapport à 2023.

Ainsi, le **résultat net** s'établit à 891 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à 752 millions d'euros (soit 2,76 euros par action). Hors moins-value de cessions d'actions de Nissan (-1,5 milliard d'euros), contribution de Nissan (+0,2 milliard d'euros) et perte de valeur sur la participation dans Nissan (-0,7 milliard d'euros), le résultat net s'élève à 2,8 milliards d'euros contre 2,3 milliards d'euros en 2023.

La **capacité d'autofinancement de l'activité Automobile** s'élève à 5 239 millions d'euros en 2024. Elle inclut 600 millions d'euros de dividendes de Mobilize Financial Services. Les investissements corporels et incorporels avant cession d'actifs s'élèvent à 2 915 millions d'euros (2 821 millions d'euros nets des cessions) et les coûts de restructuration à 379 millions d'euros.

La variation du besoin en fonds de roulement est positive à hauteur de 844 millions d'euros en raison du fort niveau d'activité au 4^{ème} trimestre 2024.

Hors impact des cessions, le montant de CAPEX et R&D nets du Groupe s'élève à 4 066 millions d'euros en 2024, soit 7,2 % du chiffre d'affaires contre 7,3 % en 2023. Il est de 7,1 % en incluant les cessions d'actifs.

Le **free cash-flow**¹ s'élève à 2 883 millions d'euros incluant 600 millions d'euros de dividende de Mobilize Financial Services.

Au 31 décembre 2024, la **position financière nette de l'Automobile** atteint un niveau record à 7 096 millions d'euros, contre 3 724 millions d'euros au 31 décembre 2023, soit une amélioration de 3 372 millions d'euros. Cette augmentation s'explique par le *free cash-flows* solide, un impact positif des opérations liées à Horse (1 058 millions d'euros dont 324 millions d'euros liés à la cession de 10 % du capital de Horse à Aramco), le flux de trésorerie reçu des cessions d'actions Nissan (852 millions d'euros) et les dividendes reçus de Nissan (142 millions d'euros). Cette augmentation est partiellement compensée par les dividendes payés aux actionnaires pour 631 millions d'euros (dont 540 millions d'euros payés aux actionnaires de Renault SA), les investissements financiers à hauteur de 478 millions d'euros, dont 260 millions d'euros dans Flexis SAS et -454 millions d'euros d'autres effets principalement liés aux actions auto-détenues et à l'impact IFRS16.

La **réserve de liquidité de l'Automobile** à fin décembre 2024 est à un niveau élevé de 18,5 milliards d'euros contre 17,8 milliards d'euros au 31 décembre 2023.

Dividende

Le dividende proposé au titre de l'exercice 2024 s'élève à **2,20 euros par action, en hausse de +19 %** par rapport à l'année dernière (+0,35 euro par action). Le taux de distribution est à 21,5 % du résultat net – part du Groupe². Ce dividende, intégralement versé en numéraire, sera soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires le 30 avril 2025. La date de détachement du dividende est prévue le 8 mai 2025 et sa mise en paiement le 12 mai 2025.

Perspectives financières 2025

Dans un marché encore marqué par l'incertitude sur la demande et les contraintes réglementaires, Renault Group bénéficiera en 2025 de l'impact en année pleine des lancements de 2024 et de l'offensive produits de 2025, combinés à l'accélération de la réduction des coûts. Ils seront les moteurs de la performance opérationnelle et d'une solide génération de trésorerie.

En 2025, prenant en compte les incertitudes du marché, notamment en raison de l'impact de la réglementation sur les émissions de CO₂ en Europe (CAFE), Renault Group vise :

- **Une marge opérationnelle du Groupe ≥ 7 %** (incluant environ 1 point d'impact négatif estimé du CAFE)
- **Un free cash-flow ≥ 2 milliards d'euros** incluant 150 millions d'euros de dividendes de Mobilize Financial Services (MFS) (contre 600 millions d'euros en 2024).

La politique de dividende de MFS dépend d'un niveau minimum de fonds propres nécessaire au respect des ratios de solvabilité de la Banque Centrale Européenne et des agences de notation. Ainsi le taux de distribution de MFS dépend du niveau des encours financés et des fonds propres. **La forte augmentation des encours financés en 2024, due à la croissance de l'activité et à la nette progression du prix moyen des véhicules, a conduit MFS à proposer un dividende de 150 millions d'euros. Dès l'année prochaine, les dividendes distribués par MFS retrouveront des niveaux en ligne avec leur moyenne historique (sous réserve de l'approbation des autorités réglementaires et du Conseil d'administration de MFS).**

¹ Free cash-flow de l'Automobile : flux de trésorerie après intérêts et impôts (hors dividendes reçus de sociétés cotées en bourse) moins les investissements corporels et incorporels nets de cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

² Excluant -1 527 millions d'euros de moins-value de cession des actions de Nissan et -694 millions d'euros de perte de valeur sur la participation dans Nissan.

Annexes

Impacts comptables de Horse sur la marge opérationnelle

En million d'euros	2022 ¹	2023	2024
Marge opérationnelle	2 570	4 117	4 263
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>5,5 %</i>	<i>7,9 %</i>	<i>7,6 %</i>
Impacts Horse	87	482	97
Marge opérationnelle hors impacts Horse	2 483	3 635	4 166
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>5,4 %</i>	<i>6,9 %</i>	<i>7,4 %</i>

¹ Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023.

Calcul du taux de distribution

	2023	2024
Résultat net, part du Groupe (M€)	2 198	752
Moins-value de cession des actions Nissan (M€)	880	1 527
Perte de valeur sur la participation dans Nissan (M€)	-	694
Résultat net ajusté, part du Groupe (M€)	3 078	2 973
Dividende par action (€)	1,85	2,20 ⁽¹⁾
<i>Variation vs l'année précédente</i>	-	<i>+18,9 %</i>
Dividende payé ou à payer par Renault SA (M€)	540 ⁽²⁾	638 ⁽³⁾
Taux de distribution	17,5 %	21,5 %

¹ Dividende pour l'année 2024, soumis à l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires.

² Payé en 2024 pour l'année 2023.

³ Estimation basée sur le nombre d'actions au 31 décembre 2024, à payer en 2025 (soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires).

Faits marquants 2024

- **17 janvier 2024 :** Renault Group annonce une forte hausse de ses ventes au niveau mondial : + 9 % par rapport à 2022, et un total de 2 235 345 véhicules sur l'exercice. Le Groupe est dans une dynamique de succès avec trois de ses marques en forte croissance.
- **29 janvier 2024 :** Compte tenu des conditions de marché et des niveaux de cash-flow plus élevés que prévu, Renault Group a décidé d'annuler le processus d'introduction en bourse d'Ampere. Renault Group continuera de financer le développement d'Ampere jusqu'à l'atteinte de l'équilibre financier d'Ampere en 2025. Tous les objectifs annoncés lors du Capital Market Day d'Ampere sont confirmés. De plus, cette décision n'a pas d'impact sur les perspectives financières de Renault Group, ni sur sa stratégie d'allocation du capital.
- **8 février 2024 :** Nissan contribue aux résultats de Renault Group à hauteur de 797 millions d'euros au titre de l'exercice 2023.
- **15 février 2024 :** Renault Group publie ses résultats financiers 2023 avec tous ses indicateurs financiers en forte amélioration et atteignant des niveaux records. Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 52 376 millions d'euros, en hausse de 13,1 % par rapport à 2022 (+17,9 % à taux de change constants). Le Groupe enregistre une marge opérationnelle record de 7,9 % du chiffre d'affaires contre 5,5 % du chiffre d'affaires en 2022, en progression de 2,4 points et un *free cash-flow* record de 3,0 milliards d'euros, en hausse de 0,9 milliard d'euros vs 2022. La Position nette financière de l'Automobile est à des niveaux historiques : 3,7 milliards d'euros au 31 décembre 2023 (en hausse de 3,2 milliards d'euros vs 31 décembre 2022). Renault Group vise en 2024 une marge opérationnelle du Groupe $\geq 7,5$ % et un *free cash-flow* $\geq 2,5$ milliards d'euros. Le dividende proposé au titre de l'exercice 2023 s'élève à 1,85 euro par action, en hausse de 1,60 euro par action par rapport à l'année dernière, ce qui représente un taux de distribution de 17,5 % du résultat net – part du Groupe.
- **15 mars 2024 :** JCDcaux renforce l'écosystème de la Software République en tant que nouveau membre aux côtés de Dassault Systèmes, Eviden, Orange, Renault Group, STMicroelectronics et Thales. Avec ses sept membres et de multiples partenaires, la Software République s'appuie sur de nouvelles collaborations afin d'accompagner les territoires face à leurs défis de demain.
- **20 mars 2024 :** The Future Is NEUTRAL lance une nouvelle activité de reconditionnement de trois pièces adaptées à la chaîne de traction électrique. Une première européenne dans le secteur automobile qui permet désormais aux clients possédant des véhicules électriques d'avoir le choix entre des pièces neuves d'origine ou une gamme de produits reconditionnés de qualité, plus accessible (jusqu'à 30 % moins onéreuse), permettant de limiter l'impact sur les ressources et les émissions de CO₂.
- **20 mars 2024 :** Renault Group lance « Les voitures de future fonction » par CareMakers, une initiative solidaire en faveur du retour à l'emploi dans les déserts de mobilité. Les véhicules qui feront partie de l'initiative sont Dacia Sandero (véhicule neuf) et une sélection de véhicules d'occasion proposés par renew.
- **22 mars 2024 :** À la suite des accords engageants signés le 6 octobre 2023, Renault Group et Volvo Group annoncent la création de Flexis SAS, coentreprise pour une toute nouvelle génération de fourgons 100 % électriques basés sur une architecture *Software Defined Vehicle* (SDV), et de services dédiés. Renault Group et Volvo Group envisagent d'investir respectivement 300 millions d'euros au cours des trois prochaines années. CMA CGM Groupe a confirmé son intérêt pour un investissement stratégique jusqu'à 120 millions d'euros dans Flexis SAS.
- **25 mars 2024 :** Ampere annonce la pose de la première pierre du Laboratoire Innovation Cellule Batterie au Centre Technique de Lardy. Opérationnel dès 2025, ce centre d'excellence et d'innovation permettra le prototypage et l'évaluation de cellules de batteries et contribuera à l'anticipation des ruptures technologiques.
- **26 mars 2024 :** Renault Group et le CEA continuent d'innover ensemble pour la voiture de demain avec le développement d'une architecture de matériaux inédite, qui allie conception numérique de rupture et fabrication additive (impression 3D). Cette innovation pourrait permettre de concevoir des éléments aux propriétés exceptionnelles, et au comportement adaptatif et personnalisable. Les potentiels d'applications à l'automobile sont prometteurs, avec en premier lieu le confort à bord.
- **27 mars 2024 :** Renault Group annonce son intention de céder à Nissan jusqu'à 100 242 900 actions Nissan représentant environ 2,5 % du capital de Nissan. Cette cession résulte de l'exercice par Nissan de son droit de première offre d'acquérir 100 242 900 actions Nissan à la suite d'une notification de Renault Group exprimant son intention de vendre 280 690 000 actions Nissan (représentant environ 7 % du capital de Nissan). Conformément au Nouvel Accord de l'Alliance, Renault Group a l'option de vendre le reste des 180 447 100 actions qui n'ont pas été rachetées par Nissan, sur une période de 180 jours à Nissan ou à des tiers. Nissan a indiqué sa décision d'annuler les actions acquises ce qui aura un effet relatif pour ses actionnaires.
- **28 mars 2024 :** Après avoir réalisé une première cession d'actions Nissan le 13 décembre 2023, Renault Group réalise une seconde opération en vendant à Nissan 99 132 100 actions Nissan, représentant environ 2,5 % du capital de Nissan. Cette vente entraîne un flux de trésorerie positif de 358 millions d'euros, ce qui améliore la position nette financière de l'Automobile et permet d'accélérer le désendettement du Groupe. Cette transaction soutient également l'objectif du Groupe de retrouver une notation financière « Investment grade ».
- **29 mars 2024 :** L'usine de Sandouville mettra son expertise au service de Flexis SAS, nouvelle co-entreprise créée le 22 mars 2024, et fabriquera, à horizon 2026, la nouvelle génération de fourgons 100 % électriques basés sur une plateforme électronique connectée.
- **3 avril 2024 :** CMA CGM Group rejoint Renault Group et Volvo Group comme membre fondateur de Flexis SAS, coentreprise pour une génération révolutionnaire de fourgons électriques. CMA CGM Group aura une participation de 10 % dans Flexis SAS et investira jusqu'à 120 millions d'euros d'ici 2026. Renault Group et Volvo Group détiendront respectivement 45 % du capital et prévoient d'investir 300 millions d'euros chacun au cours des trois prochaines années.
- **23 avril 2024 :** Renault Group publie son chiffre d'affaires du 1er trimestre 2024 à 11,7 milliards d'euros, +5,9 % à taux de change constants. Le chiffre d'affaires de l'Automobile s'établit à 10 446 millions d'euros, en baisse de 0,7 % et en hausse de 3,6 % à taux de change constants, par rapport au 1er trimestre 2023. Renault Group confirme ses perspectives financières 2024 : une marge opérationnelle du Groupe $\geq 7,5$ % et un *free cash-flow* $\geq 2,5$ milliards d'euros.
- **2 mai 2024 :** Renault Group lance The Remakers, un nouveau leader européen de la rénovation de pièces automobiles, avec

un objectif de croissance de 50 % d'ici 2030. Basé à la Refactory de Flins, The Remakers rejoint The Future Is NEUTRAL, en tant que nouvelle société.

- **9 mai 2024 :** Nissan contribue aux résultats de Renault Group à hauteur de 225 millions d'euros au titre du premier trimestre 2024.
- **15 mai 2024 :** Renault Group va proposer une offre de véhicule autonome de niveau 4 ambitieuse pour le transport public. Le Groupe développe une plateforme de miniBus électrique, robotisée et prééquipée qui accueillera différentes solutions d'automatisation de partenaires spécialisés. Des expérimentations sont en cours depuis plusieurs années, d'autres sur le point d'être annoncées, notamment celle avec la société WeRide, expert mondial du véhicule autonome.
- **31 mai 2024 :** Renault Group et Geely créent "HORSE Powertrain Limited", entreprise leader des moteurs et transmissions, chaque groupe détenant une participation de 50 %. La nouvelle société est le leader mondial sur le marché des moteurs à combustion interne, des transmissions et des hybrides. HORSE Powertrain Limited prévoit un chiffre d'affaires annuel d'environ 15 milliards d'euros et une production de 5 millions de groupes motopropulseurs par an. Dès le premier jour, HORSE Powertrain Limited disposera d'un portefeuille complet de technologies de pointe pour ses partenaires mondiaux : systèmes hybrides, moteurs à combustion interne, transmissions et batteries.
- **7 juin 2024 :** Renault Group choisit Exotec pour automatiser le site de la Direction Logistique Pièces et Accessoires de Villeroy. L'intégration de cette solution de nouvelle génération est une première pour un constructeur automobile, et est une étape supplémentaire dans la transformation technologique de Renault Group.
- **28 juin 2024 :** Aramco a signé des accords définitifs pour acquérir une participation de 10 % au capital de HORSE Powertrain Limited, valorisant la société à 7,4 milliards d'euros. Renault Group et Geely conservent chacun une participation de 45 %.
- **1 juillet 2024 :** Ampere révolutionne la stratégie batterie de Renault Group, en intégrant la technologie LFP et les solutions 'Cell-to-Pack', preuve de ses efforts pour réduire de manière agressive les coûts des véhicules, et démocratiser la mobilité électrique en Europe.

Ampere intègre la technologie LFP (Lithium Fer Phosphate) en complément des batteries NMC (Nickel Manganèse Cobalt), et crée une chaîne de valeur en Europe, pour garantir efficacité et prix.

Avec son partenaire LG Energy Solution, Ampere lance la technologie 'Cell-to-Pack', une première mondiale pour des cellules de type « pouch ».

Ces nouvelles technologies permettront de réduire d'environ 20 % le coût des batteries à partir de début 2026. Ce plan s'inscrit dans la feuille de route d'Ampere de réduction des coûts et d'amélioration des marges et confirme sa capacité à mener des transformations majeures en un temps record.

- **5 juillet 2024 :** Renault Group a rejoint la Coalition New Energies pour le transport et la logistique afin de collaborer avec des experts pour développer des solutions durables et innovantes pour la décarbonation. Leur expertise en mobilité électrique et en connectivité des véhicules contribuera à réduire les émissions de gaz à effet de serre dans les opérations de la chaîne d'approvisionnement. Cette initiative s'inscrit dans leur engagement à promouvoir des pratiques respectueuses de l'environnement et à jouer un rôle actif dans la transition énergétique.

- **24 juillet 2024 :** Résultats du 1er semestre 2024 : Renault Group atteint de nouveaux records et continue d'améliorer sa performance.
- **25 juillet 2024 :** Le résultat publié par Nissan en normes comptables japonaises au titre du premier trimestre de son exercice fiscal 2024/2025 (période du 1er avril au 30 juin 2024), après retraitements IFRS, se traduit dans le résultat net du deuxième trimestre 2024 de Renault Group par une contribution positive estimée à 38 millions d'euros.
- **6 septembre 2024 :** Avec 5,07 % du capital détenu par ses salariés au 31 décembre 2023, Renault Group poursuit son engagement en lançant une nouvelle opération de grande ampleur et ce pour la troisième année consécutive. Le Groupe confirme ainsi son ambition d'atteindre 10 % du capital détenu par les salariés d'ici 2030.
- **16 septembre 2024 :** Le nouveau Renault Master remporte le titre de fourgon de l'année 2025, décerné par le jury « International Van of The Year » (IVOTY).
- **26 septembre 2024 :** Après avoir réalisé deux cessions d'actions Nissan le 13 décembre 2023 et le 28 mars 2024, Renault Group annonce une troisième opération avec l'intention de vendre à Nissan jusqu'à 195 473 600 actions Nissan, représentant environ 5,0 % du capital de Nissan.
- **3 octobre 2024 :** Renault Group et SUEZ, partenaires historiques dans le recyclage des déchets métalliques et la valorisation des véhicules en fin de vie, renforcent leur collaboration en signant des accords stratégiques pour soutenir la transition écologique du secteur automobile. Ensemble, Renault Group et SUEZ, un leader mondial du recyclage et de la valorisation des déchets, vont permettre à la société The Future Is NEUTRAL d'accélérer le développement de ses activités et de se positionner en acteur de référence de l'économie circulaire automobile. SUEZ prend une participation de 20 % dans le capital de The Future Is NEUTRAL, aux côtés de Renault Group, désormais co-actionnaire à hauteur de 80 %.
- **8 octobre 2024 :** Ampere et E2-CAD annoncent avoir signé un accord de collaboration dans le domaine de l'électronique embarquée, en particulier dans l'électronique de puissance. Dans le cadre de cet accord, Ampere acquiert 40 % du capital d'E2-CAD afin de bénéficier de son expertise dans ce domaine.
- **11 octobre 2024 :** Avec la signature d'un partenariat stratégique de 2 ans, Renault Group soutient les activités de l'Envoyé Spécial du Secrétaire général des Nations Unies pour la sécurité routière, Jean Todt. Cela renforce son engagement historique en faveur d'une mobilité toujours plus sûre et accessible à tous, sur l'ensemble de ses marchés.
- **21 octobre 2024 :** A la suite de la finalisation de l'opération d'entrée de SUEZ dans son capital, The Future Is NEUTRAL met en place un Conseil d'Administration. Il est composé de trois membres, représentant ses actionnaires, à raison de deux membres désignés par Renault Group, actionnaire à 80%, et d'un membre désigné par SUEZ, actionnaire à 20%.
- **24 octobre 2024 :** Chiffre d'affaires du 3ème trimestre - Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 10 701 millions d'euros, en hausse de 1,8% par rapport au 3ème trimestre 2023. A taux de change constants, il progresse de 5 %.
- **24 octobre 2024 :** Renault Shareplan a, une fois de plus, suscité un fort engouement auprès des salariés de Renault Group, confirmant l'engagement des collaborateurs dans la transformation stratégique de l'entreprise. Pour la troisième édition, le taux de participation a enregistré une nette progression, atteignant 43% vs 36% en 2023. Plus de 93 000 salariés bénéficieront de 7 actions gratuites. Parmi eux, près de 46 000 ont également souscrit à des actions à un prix

préférentiel de 29,26 euros, après décote de 30 %. Au total, l'initiative Renaulution Shareplan 2024 permettra de transférer aux salariés du Groupe près de 1,88 million d'actions supplémentaires, soit 0,64 % du capital de Renault SA. A l'issue de l'opération, les salariés détiendront environ 5,74 % du capital de Renault SA.

- **7 novembre 2024 :** Le résultat publié par Nissan en normes comptables japonaises au titre du deuxième trimestre de son exercice fiscal 2024/2025 (période du 1^{er} juillet au 30 septembre 2024), après retraitements IFRS, se traduit dans le résultat net du troisième trimestre 2024 de Renault Group par une contribution négative estimée à -111 millions d'euros.
- **12 novembre 2024 :** Renault Group vient de décerner les Trophées de l'Innovation Renault Frères 2024 pour récompenser les meilleures inventions de ses collaborateurs, mises en œuvre dans l'année. Pour cette 4^{ème} édition, 9 innovations ont été primées, dans des domaines aussi variés que Technologie, Qualité, Relation Client, ou bien encore Industrie.
- **15 novembre 2024 :** Les marques Renault et Dacia remportent le trophée « Élu Service Client de l'Année 2025 ».
- **27 novembre 2024 :** Face à la croissance massive des énergies renouvelables aux Pays-Bas, Renault Group, We Drive Solar, MyWheels et la ville d'Utrecht se sont associés pour lancer le premier service d'autopartage à grande échelle en Europe utilisant la technologie de recharge bidirectionnelle, Vehicle-to-Grid (V2G). Renault Group fournira 500 Renault 5 E-Tech electric équipées de la technologie V2G de Mobilize. We Drive Solar fournira et exploitera les stations de recharge bidirectionnelles. MyWheels, la principale plateforme d'autopartage aux Pays-Bas, opérera la flotte.
- **2 décembre 2024 :** À la suite de la signature d'accords définitifs le 28 juin 2024, Aramco a finalisé l'acquisition d'une participation de 10 % au capital de Horse Powertrain Limited (« Horse Powertrain »), valorisant la société à 7,4 milliards d'euros. Renault Group et Geely (par l'intermédiaire de Geely Holding and Geely Auto) conservent chacun une participation de 45 %. L'investissement consolide le partenariat stratégique entre Horse Powertrain et Aramco, qui engagent leurs expertises et ressources communes dans la recherche d'avancées dans les technologies moteurs et boîtes de vitesses, les carburants synthétiques et les lubrifiants.
- **19 décembre 2024 :** La Direction de Renault Group en France et les organisations syndicales CFE-CGC et CFDT ont signé un nouvel accord social triennal pour la période 2025-2027. Cet accord s'articule autour de quatre grandes thématiques : la protection des salariés, la transformation et le développement des compétences, la performance et l'organisation, ainsi que le partage de la valeur.

2 Performances commerciales

Synthèse

En 2024, les ventes de Renault Group s'élèvent à 2 264 815 véhicules (+ 1,3 % vs 2023) dans le monde :

- Renault : 1 577 351 véhicules (+ 1,8 % vs 2023)
- Dacia : 676 340 véhicules (+ 2,7 % vs 2023)
- Alpine : 4 585 véhicules (+ 5,9 % vs 2023)

En Europe¹, le Groupe progresse deux fois plus que le marché, avec des ventes en hausse de 3,5 %. Avec 1 599 051 véhicules vendus, Renault Group est sur le podium des constructeurs automobiles avec Sandero voiture la plus vendue tous canaux confondus.

À l'international, avec son International Game Plan, la marque Renault voit ses ventes progresser au Brésil (+ 10,3 %) grâce à Kardian et en Corée du Sud (+ 80,6 %) grâce au lancement de Grand Koleos, premier véhicule de la nouvelle entité Renault Korea.

En 2025, le Groupe lancera 7 véhicules et 2 restylages :

- Pour soutenir l'offensive d'électrification en Europe, avec entre autres : Renault 4 E-Tech electric, Dacia Bigster, Alpine A390 et Mobilize Duo & Bento.
- Dans la continuité de l'International Game Plan, pour gagner des parts de marché dans ses régions clés.

LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DE RENAULT GROUP

VENTES		Volumes 2024 ⁽¹⁾ (En unités)	Part de marché VP+VU (En %)	Evolution part de marché vs. 2023 (En points)
1	France	541 795	25,8	+0,2
2	Italie	205 423	11,7	+1,1
3	Turquie	167 262	13,5	-0,9
4	Espagne	149 697	12,7	+0,4
5	Allemagne	144 586	4,7	-0,4
6	Brésil	139 214	5,6	-0,2
7	Royaume Uni	121 711	5,3	+0,7
8	Maroc	67 686	38,4	+1,0
9	Belgique+Luxembourg	64 925	11,5	+1,0
10	Roumanie	61 217	35,5	-2,7
11	Pologne	54 785	8,8	-0,3
12	Pays Bas	49 851	9,8	+0,7
13	Inde	41 729	0,9	-0,2
14	Corée Du Sud	39 826	2,5	+1,2
15	Portugal	36 164	14,9	-0,4

(1) Chiffres provisoires.

¹ Périmètre Europe de l'ACEA

2.1 L'Automobile

2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES ⁽²⁾ (En unités)	2024 ⁽¹⁾	2023	Variation (En %)
GROUPE	2 264 815	2 235 558	+1,3
EUROPE ACEA	1 599 051	1 544 651	+3,5
Renault	1 009 672	977 734	+3,3
Dacia	585 075	562 895	+3,9
Alpine	4 304	4 017	+7,1
Autres ⁽³⁾	0	5	-100,0
EURASIE, AFRIQUE, MOYEN-ORIENT	310 161	314 430	-1,4
Renault	225 798	227 291	-0,7
Dacia	84 348	87 134	-3,2
Alpine	15	5	+200,0
ASIE PACIFIQUE	92 380	88 488	+4,4
Renault	85 598	64 256	+33,2
Renault Korea Motors	6 539	21 980	-70,3
Alpine	243	289	-15,9
Autres ⁽³⁾	0	1 963	-100,0
AMERIQUE LATINE	244 855	267 025	-8,3
Renault	244 855	267 025	-8,3
PAR MARQUE			
Renault	1 577 351	1 548 973	+1,8
Dacia	676 340	658 309	+2,7
Renault Korea Motors	6 539	21 980	-70,3
Alpine	4 585	4 328	+5,9
Autres ⁽³⁾	0	1 968	-100,0
PAR TYPE DE VÉHICULES			
Véhicules particuliers	1 855 640	1 837 725	+1,0
Véhicules utilitaires	409 175	397 833	+2,9

(1) Chiffres provisoires.

(2) Etant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en VP.

(3) Autres : Mobilize et EVEASY, marque de JMEV.

Marque Renault

Marque française la plus vendue au monde, en 2024, Renault a enregistré 1 577 351 ventes (VP+VU), et continue sa croissance (+ 1,8 % vs 2023). En Europe, Renault progresse de 3,3 %, mieux que le marché à +1,7 %, pour atteindre 1 009 672 véhicules vendus, notamment porté par la France (+ 0,4 %), l'Espagne (+ 10,8 %), le Royaume-Uni (+ 21,4 %) et l'Italie (+ 6,7 %). La marque poursuit sa stratégie en s'appuyant, d'une part, sur une offre hybride reconnue (40 % des ventes de véhicules thermiques) et d'autre part, sur une offre 100 % électrique récompensée par deux prix consécutifs Car of the Year (Scenic E-Tech electric, COTY 2024, et Renault 5 E-Tech electric, COTY 2025, véhicule électrique le plus vendu en France sur les mois de novembre et décembre). Sur le marché du véhicule utilitaire, la marque est leader (hors pick-ups) en Europe avec 310 458 immatriculations (+ 4,6 % vs 2023). À l'international, Renault enregistre une croissance sur les marchés où de nouveaux modèles ont été lancés. Grâce à Kardian, la marque progresse de 10,3 % au Brésil et de 7,2 % au Maroc. Grand Koleos, premier véhicule de la nouvelle entité Renault Korea, permet de croître de 80,6 % en Corée du Sud.

Forte de sa stratégie orientée vers la valeur, Renault a continué son offensive sur les segments C et supérieurs, en lançant Scenic E-Tech electric, Symbioz et Rafale. Par ailleurs, les ventes à clients particuliers représentent plus d'une vente sur deux de la marque.

En 2025, Renault continuera son offensive d'électrification avec le lancement commercial de Renault 4 E-Tech electric et le déploiement de Renault 5 E-Tech electric sur ses différents marchés, renforcé par une nouvelle version avec une batterie 40 kWh.

Marque Dacia

La marque Dacia comptabilise 676 340 ventes dans le monde en 2024 (+ 2,7 % vs 2023), et atteint des parts de marché record, notamment en Italie (+ 13,1 %), au Maroc (+ 16,3 %), en Espagne (+ 12,4 %), ou encore en Belgique et au Luxembourg (+ 15,4 %). Ce résultat est porté par un plan produit fort autour de 4 modèles piliers : Sandero, Duster, Jogger et Spring. Cette dynamique se poursuivra en 2025 avec l'arrivée de Bigster dont les commandes ont été ouvertes début janvier et qui arrivera en concession au printemps 2025. Dacia conforte également sa position sur le podium des marques les plus vendues auprès des clients particuliers, son cœur de clientèle. Dacia Sandero est, une fois de plus depuis 2017, la voiture la plus vendue auprès des clients particuliers mais également, en 2024, la voiture la plus vendue tous canaux confondus.

En 2025, la marque entend continuer sa stratégie basée sur l'essentiel en l'étendant au segment C avec Bigster, et met également l'accent sur l'électrification avec désormais 3 modèles disponibles en motorisation hybride (Jogger, Duster et Bigster).

Marque Alpine

Pour la quatrième année consécutive, Alpine enregistre une progression de ses ventes (+ 5,9 % vs 2023) avec 4 585 véhicules immatriculés. L'Italie (+ 37,5 %), le Royaume-Uni (+ 24,9 %), l'Espagne (+ 19,3 %) et l'Allemagne (+ 10,6 %) sont les marchés qui ont le plus porté la croissance de la marque cette année. L'année 2024 marque un tournant avec le lancement de l'offensive produit sur le marché de l'électrique avec l'A290, sa toute première citadine sportive 100 % électrique, également élue Car of the Year 2025.

En 2025, la marque ajoutera à son Dream Garage l'A390, un sport fastback 100 % électrique et continuera son expansion à l'international notamment en Irlande et dans les pays nordiques (Norvège, Finlande et Danemark).

Marque Mobilize

Depuis octobre 2024, Mobilize a ouvert les commandes de Duo, en version avec et sans permis de conduire. Engagée à proposer des solutions de recharge simples et accessibles aux conducteurs de véhicules électriques, la marque a aussi enrichi son offre avec Mobilize Power, son service de recharge bidirectionnelle à domicile disponible aujourd'hui avec Renault 5 E-Tech electric et Alpine A290. Mobilize poursuit également l'extension de son réseau de charge ultra-rapide Mobilize Fast Charge en France, ainsi qu'en Italie à la suite de l'accord signé avec Autostrade per l'Italia.

2.1.2 Statistiques commerciales et de production

2.1.2.1 Ventes mondiales du Groupe

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet de Renault Group.

[Ventes mensuelles](#)

2.1.2.2 Production mondiale du Groupe

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (En unités)	2024 ⁽²⁾	2023	Variation (En %)
PRODUCTION MONDIALE USINES RENAULT GROUP ⁽¹⁾	2 283 253	2 229 294	+2,4
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	56 235	72 622	-22,6
Mitsubishi	20 028	31 689	-36,8
Daimler	32 791	32 791	+0,0
Renault Trucks	19 943	30 397	-34,4
PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT GROUP	2024 ⁽²⁾	2023	Variation (En %)
Karsan Otomotiv (Turquie)	44 973	41 327	+8,8
Nissan (Inde)	52 781	67 266	-21,5
eGT (Chine)	32 252	54 119	-40,4

(1) Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

(2) Chiffres provisoires.

2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions

Au 31 décembre 2024

EUROPE	EURASIE, AFRIQUE, MOYEN-ORIENT		ASIE PACIFIQUE	AMERIQUE LATINE
Allemagne	Abu Dhabi (EAU)	Maurice	Australie	Argentine
Autriche	Afrique du Sud	Mauritanie	Bhoutan	Bermudes
Belgique	Algérie	Moldavie	Chine	Bolivie
Bulgarie	Angola	Monténégro	Corée Du Sud	Bésil
Chypre	Arabie Saoudite	Mozambique	Inde	Chili
Croatie	Arménie	Namibie	Indonésie	Colombie
Danemark	Azerbaïdjan	Niger	Japon	Costa Rica
Espagne	Bahreïn	Nigéria	Malaisie	Curaçao
Estonie	Benin	Oman	Mongolie	Equateur
Finlande	Biélorussie	Ouganda	Népal	Guatemala
France	Bosnie	Ouzbékistan	Nouvelle-Zélande	Mexique
Grèce	Burkina Faso	Palestine	Singapour	Panama
Guadeloupe	Cameroun	Qatar		Paraguay
Guyane Française	Cap Vert	Rép. Dém. Congo		Pérou
Hongrie	Congo	Rwanda		Rép. Dominicaine
Irlande	Côte d'Ivoire	Sénégal		Saint Martin
Islande	Djibouti	Serbie		Uruguay
Italie	Dubaï (EAU)	Seychelles		
La Réunion	Egypte	Soudan		
Lettonie	Ethiopie	Tanzanie		
Lituanie	Gabon	Togo		
Luxembourg	Géorgie	Tunisie		
Malte	Ghana	Turquie		
Martinique	Guinée	Ukraine		
Mayotte	Irak	Zambie		
Norvège	Israël	Zimbabwe		
Nouvelle Calédonie	Jordanie			
Pays Bas	Kazakhstan			
Pologne	Kenya			
Portugal	Kosovo			
République Tchèque	Koweït			
Roumanie	Kyrgyzstan			
Royaume-Uni	Liban			
Saint Pierre et Miquelon	Libéria			
Slovaquie	Madagascar			
Slovénie	Macédoine du Nord			
Suède	Malawi			
Suisse	Mali			
Tahiti	Maroc			

2.2 Le Financement des ventes

Dans un marché automobile en légère progression de 2,3 %, **Mobilize Financial Services** voit ses nouveaux financements croître de 2,4 % par rapport à 2023.

Mobilize Financial Services a financé 1 282 066 dossiers sur l'année 2024, volume stable par rapport à l'année 2023 (+0,6 %). L'activité **Financements VO** affiche un recul de 5,9 % par rapport à l'année 2023, pour s'établir à 310 747 dossiers financés.

Le taux d'intervention s'élève à 42,3 % en retrait de 1,1 point par rapport à 2023.

Les nouveaux financements (hors cartes et prêts personnels) s'élèvent à 21,5 Md€, soit une hausse de 2,4 % qui s'explique par la croissance des immatriculations, par la hausse des montants moyens financés ainsi que par l'acquisition de Mein Auto, début 2024.

Les actifs productifs moyens (APM) liés à l'activité **Clientèle** s'établissent à 45,1 Md€ sur l'année 2024. Ils progressent de 10,8 %, portés par la croissance des nouveaux financements depuis début 2023 et l'intégration du portefeuille de Mein Auto en début 2024.

Les actifs productifs moyens liés à l'activité **Réseau** progressent de 4,2 %, pour atteindre 10,9 Md€.

Au global, les actifs productifs moyens s'établissent à 56 Md€, soit une hausse de 9,4 % par rapport à l'année 2023.

PERFORMANCE FINANCEMENT DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		2024	2023	Variation (En %)
Nouveaux dossiers Financements	En milliers	1 282	1 274	+0,6
<i>Dont dossiers Véhicules d'Occasion</i>	<i>En milliers</i>	<i>371</i>	<i>330</i>	<i>-5,9</i>
Nouveaux financements	En Mds€	21,5	21,0	+2,4
Actifs productifs moyens	En Mds€	56,0	51,2	+9,4

TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	2024 (En %)	2023 (En %)	Variation (En points)
Renault	43,1	43,4	-0,2
Alpine	23,9	20,9	+3,0
Dacia	46,2	47,6	-1,4
Renault Korea Motors	28,1	51,9	-23,8
Mobilize	n,a	528,6	n,a
Nissan	35,8	37,1	-1,3
Mitsubishi	12,5	7,2	+5,3
Mobilize Financial Services	42,3	43,4	-1,1

TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	2024 (En %)	2023 (En %)	Variation (En points)
Europe	44,5	46,0	-1,5
Amérique Latine	33,6	30,6	+3,0
Afrique Moyen-Orient et Asie Pacifique	29,0	33,9	-4,9
Eurasie	0,0	0,0	+0,0
Mobilize Financial Services	42,3	43,4	-1,1

PERFORMANCE SERVICES DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		2024	2023	Variation
Nouveaux dossiers services	En milliers	3 701	3 872	-4,4 %
Taux d'intervention services	En %	164,3 %	178,5%	-14,3 pts

Mobilize Financial Services a vendu 3,7 millions de contrats de service et d'assurance sur l'année 2024, en baisse de 4,4 % par rapport à l'année 2023.

3 Résultats financiers

Synthèse

(En M€)	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires groupe	56 232	52 376	+7,4 %
Marge opérationnelle	4 263	4 117	+146
Résultat d'exploitation	2 576	2 485	+91
Résultat financier	-517	-527	+10
Sociétés mises en équivalence	-521	880	-1 401
<i>Dont Nissan</i>	<i>-483</i>	<i>797</i>	<i>-1 280</i>
Résultat net	891	2 315	-1 424
Free cash-flow opérationnel de l'Automobile⁽¹⁾	2 883	3 024	-141
Position nette de liquidité de l'Automobile	+7 096	+3 724	+3 372
	au 31/12/2024	au 31/12/2023	
Capitaux propres	31 102	30 634	+468
	au 31/12/2024	au 31/12/2023	

(1) Free cash-flow opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement

3.1 Commentaires sur les résultats financiers

3.1.1 Compte de résultat consolidé

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En M€)	2024					2023					Variation (%)				
	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année
Automobile	10 446	13 926	9 347	16 800	50 519	10 515	14 335	9 394	13 906	48 150	-0,7	-2,9	-0,5	+20,8	+4,9
Financement des ventes	1 246	1 309	1 340	1 749	5 644	974	1 004	1 102	1 101	4 181	+27,9	+30,4	+21,6	+58,9	+35,0
Services de Mobilité	15	16	14	24	69	9	12	11	13	45	+66,7	+33,3	+27,3	+84,6	+53,3
Total	11 707	15 251	10 701	18 573	56 232	11 498	15 351	10 507	15 020	52 376	+1,8	-0,7	+1,8	+23,7	+7,4

Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 56 232 millions d'euros, en progression de 7,4 % par rapport à 2023. A taux de change constants¹, il augmente de 9,0 %.

Le chiffre d'affaires de l'Automobile atteint 50 519 millions d'euros, en progression de 4,9 % par rapport à 2023. Il comprend 1,4 point d'effet de change négatif essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin, de la Livre turque et dans une moindre mesure du Réal brésilien. A taux de change constants¹, il progresse de 6,3 %, en raison notamment des éléments suivants :

- Volume : +1,3 point, lié à l'augmentation de nos immatriculations due à l'impact croissant de nos lancements, et au restockage plus important chez les concessionnaires par rapport à fin 2023 pour sécuriser l'offensive produits en cours. Au 31 décembre 2024, les stocks totaux de véhicules neufs représentent 540 000 véhicules, dont 437 000 chez les concessionnaires indépendants et 103 000 au niveau du Groupe.
- Mix produit : +2,7 points, en amélioration constante tout au long de l'année due aux récents lancements du Groupe (Scenic, Rafale, Duster, Symbioz, Renault 5, Koleos, Espace...). Ces lancements ont plus que compensé l'impact négatif de la fin de vie de Zoe, le succès continu de Sandero et la transition du nouveau Master.
- Prix : +0,6 point, qui reflète, comme attendu, l'entrée dans une phase de stabilisation des prix. Renault Group vise à compenser les impacts négatifs des devises par des actions sur les prix tout en redonnant une partie de la baisse des coûts aux clients, principalement à travers du contenu. Cela renforce la compétitivité des véhicules du Groupe tout en protégeant les marges.
- Mix géographique : +0,4 point.
- Ventes à partenaires : -0,9 point, due à la baisse des ventes de véhicules neufs à des partenaires, dans cette année de transition et avant le lancement de nouveaux produits, partiellement compensée par la facturation de R&D à nos partenaires en lien avec la montée en puissance des projets communs.
- Autres : +2,2 points, principalement en raison de la forte performance de l'activité après-vente.

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En M€)	2024	2023	Variation
Automobile	2 996	3 051	-55
<i>En % du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>5,9 %</i>	<i>6,3 %</i>	<i>-0,4 pts</i>
Financement des ventes	1 295	1 101	+194
Services de Mobilité	-28	-35	+7
Total	4 263	4 117	+146
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>7,6 %</i>	<i>7,9 %</i>	<i>-0,3 pts</i>

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle record** en valeur absolue à 4 263 millions d'euros, en hausse de 146 millions d'euros par rapport à 2023. Elle représente 7,6 % du chiffre d'affaires.

Ajustée de l'impact des opérations de Horse¹, la marge opérationnelle du Groupe a augmenté de 15 % en valeur absolue et de 0,5 point sur l'année passant de 6,9 % en 2023 à 7,4 % en 2024.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** représente 5,9 % du chiffre d'affaires de l'Automobile et s'élève à 2 996 millions d'euros contre 3 051 millions d'euros en 2023. Cette évolution s'explique principalement par les éléments suivants :

- Un impact de change positif de 143 millions d'euros, principalement lié à l'impact de la dévaluation de la Livre turque sur les coûts de production.
- Un effet volume stable de 4 millions d'euros, l'impact positif lié à l'augmentation des ventes du Groupe étant compensé par une moindre contribution des ventes à partenaires.
- Les effets prix/mix/enrichissement et coûts ont un impact positif de 325 millions d'euros. L'effet prix/mix/enrichissement est négatif à hauteur de 467 millions d'euros et les coûts ont baissé de 792 millions d'euros grâce à la forte performance achats et dans une moindre mesure, grâce à l'effet positif de la baisse des prix des matières premières.

Le Groupe continue de réduire ses coûts et de transférer une partie de ces bénéfices à ses clients, ce qui permet au Groupe de renforcer sa compétitivité en offrant des véhicules attractifs en termes de prix et de contenu tout en compensant les exigences réglementaires, en particulier sur les nouveaux modèles et les restylages. La stratégie de Renault Group est d'agir sur la combinaison de ces deux effets afin d'améliorer les marges.

- Un impact négatif de la R&D de 115 millions d'euros : la hausse des dépenses de R&D brutes et un taux de capitalisation plus faible en 2024 par rapport à 2023 (-7,4 points) sont en partie compensés par la refacturation de R&D à des partenaires et à une moindre charge d'amortissements des dépenses de R&D capitalisées.
- Une augmentation des frais généraux de 177 millions d'euros, s'expliquant essentiellement par les dépenses liées à l'offensive marketing des marques et aux activités de sport automobile.
- Un effet "Autres" positif de 157 millions d'euros grâce à la forte performance de l'activité après-vente.
- Avant déconsolidation, le traitement comptable IFRS 5 des actifs destinés à être vendus s'est appliqué à Horse conduisant ainsi à un arrêt des amortissements de ses actifs. Depuis la déconsolidation au 31 mai 2024, les factures, que Renault Group paie à Horse, incluent le coût des amortissements et la marge commerciale de Horse. Ces deux effets cumulés représentent un impact négatif dans l'analyse d'effets de -55 millions d'euros au mois de juin et de -330 millions d'euros au second semestre, soit -385 millions d'euros pour la totalité de l'année.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 1 295 millions d'euros contre 1 101 millions d'euros en 2023. Cette hausse s'explique principalement par la poursuite de la forte progression de l'activité de financement clients. En 2023, la marge opérationnelle de MFS incluait un impact négatif non récurrent de 84 millions d'euros de valorisation des swaps.

La contribution des **Services de Mobilité** à la marge opérationnelle du Groupe s'améliore de 7 millions d'euros par rapport à 2023 et s'élève à -28 millions d'euros en 2024.

3.1.2 Free cash-flow opérationnel de l'Automobile

FREE CASH-FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	2024	2023	Variation
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus de Nissan et de Mobilize Financial Services)	+4 260	+4 389	-129
Dividendes reçus de Mobilize Financial Services	+600	+600	-
Variation du besoin en fonds de roulement	+844	+637	+207
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-2 915	-2 632	-283
Véhicules et batteries donnés en location	+94	+30	+64
Free cash-flow opérationnel de l'Automobile	+2 883	+3 024	-141

¹ L'ajustement lié à l'impact des opérations de Horse comprend l'arrêt des amortissements des actifs en 2023 (12 mois) et 2024 (5 mois) avant la déconsolidation au 31 mai 2024 et la marge commerciale facturée par Horse depuis la déconsolidation (7 mois en 2024).

Le *free cash-flow* opérationnel de l'Automobile est positif à hauteur de 2 883 millions d'euros en liaison avec les éléments suivants :

- une capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés) de +4 260 millions d'euros incluant 379 millions d'euros de coûts de restructuration (versus 496 millions d'euros en 2023)
- un dividende de Mobilize Financial Services d'un montant de 600 millions d'euros (stable versus 2023),
- une variation positive du besoin en fonds de roulement de +844 millions d'euros,
- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -2 915 millions d'euros, incluant des cessions d'actifs pour un montant de 94 millions d'euros (vs 282 millions d'euros en 2023),
- des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise pour +94 millions d'euros, contre +30 millions d'euros en 2023.

3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement

INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

2024 (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	1762	1153	2 915
Financement des ventes	24	0	24
Services de Mobilité	7	10	17
Total	1793	1163	2 956

2023 (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	1326	1306	2 632
Financement des ventes	20	0	20
Services de Mobilité	6	10	16
Total	1352	1316	2 668

Les investissements bruts totaux sont en hausse en 2024 par rapport à 2023, principalement en lien avec le renouvellement de la gamme VU (nouveau Master ICE et EV), de la gamme Dacia (nouveau Duster ICE / HEV et Bigster), de la gamme C (Rafale et Symbioz), au déploiement de la gamme électrique (Scénic E-Tech, Renault 5 E-Tech et Renault 4 E-Tech) ainsi qu'aux motorisations électriques. Les investissements comprennent également le lancement de Renault Grand Koleos en Corée et de Renault Kardian au Brésil.

FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En M€)	2024	2023	Variation
Dépenses de R&D	-2 668	-2 582	-86
Frais de développement capitalisés	1163	1 316	-153
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	<i>43,6 %</i>	<i>51,0 %</i>	<i>-7,4 pts</i>
Amortissements des frais de développement capitalisés	-769	-878	+109
Frais de R&D bruts constatés en résultat ⁽¹⁾	-2 274	-2 144	-130

(1) Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules (frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres).

La hausse des frais de recherche et développement en 2024 est principalement liée au développement de la gamme électrique en Europe (notamment Renault 4, Twingo, Alpine) ainsi qu'aux investissements sur la technologie du Software Defined Vehicle (SDV).

La baisse du taux de capitalisation de 51,0% en 2023 à 43,6% en 2024 est principalement due à l'absence de capitalisation de certains projets, comme le SDV.

INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En M€)	2024	2023	Variation
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	1 793	1 352	+441
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-75	-57	-18
Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)	1 718	1 295	+423
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>3,1 %</i>	<i>2,5 %</i>	<i>+0,6 pts</i>
Dépenses de R&D	2 668	2 582	+86
Dépenses de R&D refacturées à des tiers et autres	-414	-342	-72
Dépenses de R&D nettes (2)	2 254	2 240	+14
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>4,0 %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>-0,3 pts</i>
Investissements et dépenses de R&D nets (1) + (2)	3 972	3 535	+437
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>7,1 %</i>	<i>6,7 %</i>	<i>+0,4 pts</i>
Investissements et dépenses de R&D nets hors cessions	4 066	3 817	+249
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>7,2 %</i>	<i>7,3 %</i>	<i>-0,1 pts</i>

Les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 7,1 % du chiffre d'affaires Groupe versus 6,7 % en 2023. Hors cession des actifs, d'un montant de 94 millions d'euros, ce taux est de 7,2 %.

3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2024

VARIATION DE LA POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE (En M€)

Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2023	+3 724
<i>Free cash-flow</i> opérationnel 2024	+2 883
Dividendes reçus	+142
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	-631
Investissements financiers et autres	+978
Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2024	+7 096

Au 31 décembre 2024, la **position financière nette de l'Automobile** atteint un niveau record à 7 096 millions d'euros, contre 3 724 millions d'euros au 31 décembre 2023, soit une amélioration de 3 372 millions d'euros. Cette augmentation s'explique par le *free cash-flow* solide, un impact positif des opérations liées à Horse (1 058 millions d'euros dont 324 millions d'euros liés à la cession de 10 % du capital de Horse à Aramco), le flux de trésorerie reçu des cessions d'actions Nissan (852 millions d'euros) et les dividendes reçus de Nissan (142 millions d'euros). Cette augmentation est partiellement compensée par les dividendes payés aux actionnaires pour 631 millions d'euros (dont 540 millions d'euros payés aux actionnaires de Renault SA), les investissements financiers à hauteur de 478 millions d'euros, dont 260 millions d'euros dans Flexis SAS et -454 millions d'euros d'autres effets principalement liés aux actions auto-détenues et à l'impact IFRS16.

POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	Dec. 31, 2024	Dec. 31, 2023
Passifs financiers non courants	-5 574	-8 044
Passifs financiers courants	-4 580	-3 920
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	+718	+300
Actifs financiers courants	+1 183	+923
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+15 349	+14 465
Position nette de financière de l'Automobile	+7 096	+3 724

La réserve de liquidité de l'**Automobile** s'établit à 18,5 milliards d'euros au 31 décembre 2024. Cette réserve est constituée de :

- 15,3 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie, minorés de 0,1 milliards de trésorerie à tiers ;
- 3,3 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées.

Pour Mobilize Financial Services (ex RCI Banque), au 31 décembre 2024, les sécurités disponibles s'élèvent à 13,5 milliards d'euros. Elles comprennent :

- 4,4 milliards d'euros d'accords de crédits confirmés non tirés ;
- 4,5 milliards d'euros de créances mobilisables en banque centrale ;
- 4,5 milliards d'euros d'actifs hautement liquides (HQLA) ;
- 0,2 milliard d'euros de cash disponible.

3.2 Comptes consolidés condensés

3.2.1. Compte de résultat consolidé	21
3.2.2. Résultat global consolidé	22
3.2.3. Situation financière consolidée	23
3.2.4. Variation des capitaux propres consolidés	24
3.2.5. Flux de trésorerie consolidés	25
3.2.6. Notes annexes aux comptes consolidés	26
3.2.6.1. Informations sur les secteurs opérationnels et les Régions	26
A. Informations par secteur opérationnel	27
A.1. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel.....	27
A.2. Situation financière consolidée par secteur opérationnel.....	28
A.3. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.....	30
A.4. Autres informations relatives au secteur Automobile : position nette de liquidité, <i>free cash flow</i> opérationnel et ROCE	32
B. Informations par Régions	33

3.2.1. Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	2024	2023
Chiffre d'affaires	4	56 232	52 376
Coûts des biens et services vendus		(44 500)	(41 414)
Frais de recherche et développement	10-A	(2 274)	(2 144)
Frais généraux et commerciaux		(5 195)	(4 701)
Autres produits et charges d'exploitation	6	(1 687)	(1 632)
<i>Autres produits d'exploitation</i>		798	430
<i>Autres charges d'exploitation</i>		(2 485)	(2 062)
Résultat d'exploitation		2 576	2 485
Produits financiers de la position nette de liquidité		104	88
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		(336)	(326)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>		440	414
Autres produits et charges financiers		(621)	(615)
Résultat financier	7	(517)	(527)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises		(521)	880
<i>Nissan</i>	12	(483)	797
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	(38)	83
Résultat avant impôts		1 538	2 838
Impôts courants et différés	8	(647)	(523)
RESULTAT NET		891	2 315
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		752	2 198
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		139	117
Résultat net de base par action (en euros) ⁽¹⁾		2,76	8,11
Résultat net dilué par action (en euros) ⁽¹⁾		2,72	7,99
Nombre d'actions retenu (en milliers)			
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	272 374	271 009
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	276 883	275 141

(1) Résultat net – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

3.2.2. Résultat global consolidé

(en millions d'euros)

	2024			2023		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
Résultat net	1 538	(647)	891	2 838	(523)	2 315
Autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	(75)	9	(66)	(141)	(93)	(234)
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	(79)	9	(70)	(138)	(93)	(231)
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres et autres</i>	4	-	4	(3)	-	(3)
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	745	(21)	724	(388)	124	(264)
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger⁽¹⁾⁽²⁾</i>	240	-	240	57	-	57
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	277	-	277	(226)	-	(226)
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan⁽²⁾</i>	202	-	202	247	-	247
<i>Couvertures de flux de trésorerie</i>	23	(20)	3	(472)	126	(346)
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres</i>	3	(1)	2	6	(2)	4
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES (A)	670	(12)	658	(529)	31	(498)
Part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	121	-	121	94	-	94
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	119	-	119	98	-	98
<i>Autres éléments</i>	2	-	2	(4)	-	(4)
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	(426)	-	(426)	(1 074)	-	(1 074)
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	(448)	-	(448)	(1 096)	-	(1 096)
<i>Autres éléments</i>	22	-	22	22	-	22
TOTAL DE LA PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (B)	(305)	-	(305)	(980)	-	(980)
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)	365	(12)	353	(1 509)	31	(1 478)
RÉSULTAT GLOBAL	1 903	(659)	1 244	1 329	(492)	837
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			1 130			746
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			114			91

(1) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger incluent en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de HORSE Powertrain Solutions S.L.U. et ses filiales suite à la cession des titres détenus par Renault sas (Note 3-A).

(2) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger et de la couverture partielle de l'investissement dans Nissan incluent en 2023 et en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de Nissan suite à la cession partielle des titres détenus par Renault SA (Note 3-A).

3.2.3. Situation financière consolidée

ACTIFS (en millions d'euros)	Notes	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles et goodwill	10-A	5 164	4 626
Immobilisations corporelles	10-B	13 861	12 251
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		17 063	16 554
<i>Nissan</i>	12	12 599	15 667
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	4 464	887
Actifs financiers non courants	22	1 141	695
Impôts différés actifs	8	631	670
Autres actifs non courants	17	1 053	784
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		38 913	35 580
Actifs courants			
Stocks	14	5 468	4 924
Créances de Financement des ventes	15	54 355	49 615
Créances clients de l'Automobile	16	990	825
Actifs financiers courants	22	1 673	1 224
Créances d'impôts courants	17	278	224
Autres actifs courants	17	5 147	4 822
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22	22 542	20 677
Actifs destinés à être cédés	3	-	4 022
TOTAL ACTIFS COURANTS		90 453	86 333
TOTAL ACTIFS		129 366	121 913

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (en millions d'euros)	Notes	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Capitaux propres			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(281)	(212)
Réévaluation des instruments financiers		(93)	(111)
Écart de conversion		(2 833)	(3 140)
Réserves		27 852	26 105
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		752	2 198
Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère		30 309	29 752
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		793	882
TOTAL CAPITAUX PROPRES	18	31 102	30 634
Passifs non courants			
Impôts différés passifs	8	924	917
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	19	1 113	1 071
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	20	1 272	1 224
Passifs financiers non courants	23	7 266	8 956
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an	21	275	236
Autres passifs non courants	21	865	942
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		11 715	13 346
Passifs courants			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	19	17	137
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	20	1 083	1 130
Passifs financiers courants	23	3 986	3 448
Dettes de Financement des ventes	23	60 438	54 095
Fournisseurs		9 809	7 965
Dettes d'impôts courants	21	370	359
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an	21	-	20
Autres passifs courants	21	10 846	9 704
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	3	-	1 075
TOTAL PASSIFS COURANTS		86 549	77 933
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		129 366	121 913

3.2.4. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion ^{(2),(3)}	Réserves ⁽¹⁾	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2022	295 722	1127	3 785	(208)	208	(2 146)	26 537	(354)	28 949	741	29 690
Résultat net 2023								2 198	2 198	117	2 315
Autres éléments du résultat global					(319)	(994)	(139)		(1 452)	(26)	(1 478)
RÉSULTAT GLOBAL 2023			-	-	(319)	(994)	(139)	2 198	746	91	837
Affectation du résultat net 2022							(354)	354	-		-
Distribution							(68)		(68)	(93)	(161)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				(4)					(4)		(4)
Variations des parts d'intérêts					-	-	179		179	143	322
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres					-		(50)		(50)	-	(50)
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2023	295 722	1127	3 785	(212)	(111)	(3 140)	26 105	2 198	29 752	882	30 634
Résultat net 2024								752	752	139	891
Autres éléments du résultat global					18	307	53		378	(25)	353
RÉSULTAT GLOBAL 2024			-	-	18	307	53	752	1 130	114	1 244
Affectation du résultat net 2023							2 198	(2 198)	-		-
Distribution							(507)		(507)	(111)	(618)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				(69)					(69)		(69)
Variations des parts d'intérêt					-	-	3		3	(92)	(89)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres					-		-		-	-	-
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2024	295 722	1127	3 785	(281)	(93)	(2 833)	27 852	752	30 309	793	31 102

(1) La variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

(2) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger incluent en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de HORSE Powertrain Solutions S.L.U. et ses filiales suite à la cession des titres détenus par Renault sas (Note 3-A).

(3) Les écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger et de la couverture partielle de l'investissement dans Nissan incluent en 2023 et en 2024 le recyclage en résultat net des écarts de conversion de Nissan suite à la cession partielle des titres détenus par Renault SA (Note 3-A).

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2024 sont commentés en Note 18.

3.2.5. Flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	2024	2023
Résultat net		891	2 315
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie :			
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur		3 183	3 188
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		521	(880)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	26-A	1 807	1 657
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		80	47
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽¹⁾		6 482	6 327
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽²⁾		142	172
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		(2 514)	(3 759)
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		(2 105)	(1 411)
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes		(4 619)	(5 170)
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	5 133	4 470
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	(2 833)	(4 225)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		3 420	4 347
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		(198)	(33)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes		5 522	4 559
Variation des actifs immobilisés donnés en location		(826)	(504)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	26-B	1 096	(71)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts		7 797	5 313
Intérêts reçus		429	332
Intérêts payés		(321)	(314)
Impôts courants (payés) / reçus		(744)	(869)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		7 161	4 462
Investissements incorporels et corporels	26-C	(3 050)	(2 950)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		94	282
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		(211)	-
Acquisitions d'autres participations		(445)	(128)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		(71)	22
Cessions d'autres participations ⁽³⁾		1 273	815
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		375	(276)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS		(2 035)	(2 235)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	18-D	(536)	(73)
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		17	104
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	18-H	(111)	(93)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(159)	(175)
Flux de trésorerie avec les actionnaires		(789)	(237)
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	-	-
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	(1 578)	(1 170)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		(867)	(1 571)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	23-B	(2 445)	(2 741)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT		(3 234)	(2 978)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		1 892	(751)

(1) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(2) Correspond aux dividendes Nissan.

(3) Correspond principalement à l'encaissement du produit de la vente des actions Nissan (358 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024, 494 millions d'euros au 2nd semestre 2024 et 764 millions au 2nd semestre 2023).

<i>(en millions d'euros)</i>	2024	2023
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	20 677	21 774
Augmentation (diminution) de la trésorerie	1 892	(751)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(27)	(255)
Trésorerie générée par les activités abandonnées et destinées à être cédées	-	(91)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture ⁽¹⁾	22 542	20 677

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en Note 22-C

3.2.6. Notes annexes aux comptes consolidés

3.2.6.1. Informations sur les secteurs opérationnels et les Régions

Les secteurs opérationnels retenus par Renault Group sont les suivants :

- **« Automobile »** : ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.
- **« Financement des ventes »** : considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises

associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.

- **« Services de Mobilité »** : réunissant les activités de service et de charge dans les nouvelles mobilités.

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Leadership Team (Note 27), identifié comme le « principal décideur opérationnel », est la marge opérationnelle dont la définition est détaillée dans la Note 2-D Présentation des comptes consolidés.

A. Informations par secteur opérationnel

A.1. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2024					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	50 519	5 644	69	-	56 232
Chiffre d'affaires intersecteurs	51	18	2	(71)	-
Chiffre d'affaires du secteur	50 570	5 662	71	(71)	56 232
Marge opérationnelle ⁽¹⁾	2 998	1 295	(28)	(2)	4 263
Résultat d'exploitation	1 361	1 232	(15)	(2)	2 576
Résultat financier ⁽²⁾	132	(50)	1	(600)	(517)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	(524)	3	-	-	(521)
Résultat avant impôts	969	1 185	(14)	(602)	1 538
Impôts courants et différés	(437)	(210)	-	-	(647)
Résultat net	532	975	(14)	(602)	891

(1) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2024, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2023					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	48 150	4 181	45	-	52 376
Chiffre d'affaires intersecteurs	128	19	2	(149)	-
Chiffre d'affaires du secteur	48 278	4 200	47	(149)	52 376
Marge opérationnelle ⁽¹⁾	3 050	1 101	(35)	1	4 117
Résultat d'exploitation	1 435	1 085	(36)	1	2 485
Résultat financier ⁽²⁾	126	(53)	-	(600)	(527)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	902	(12)	(10)	-	880
Résultat avant impôts	2 463	1 020	(46)	(599)	2 838
Impôts courants et différés	(292)	(231)	-	-	(523)
Résultat net des activités poursuivies	2 171	789	(46)	(599)	2 315
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-	-	-
Résultat net	2 171	789	(46)	(599)	2 315

(1) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2023, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

A.2. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
31 décembre 2024					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	16 015	2 890	120	-	19 025
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	16 949	113	1	-	17 063
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 648	10	-	(6 600)	58
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	1 233	(1)	1	(150)	1 083
Impôts différés actifs	402	229	-	-	631
Autres actifs non courants	997	55	2	(1)	1 053
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	42 244	3 296	124	(6 751)	38 913
Actifs courants					
Stocks	5 425	39	4	-	5 468
Créances sur la clientèle	999	54 804	15	(473)	55 345
Actifs financiers courants	1 213	1 266	-	(806)	1 673
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	3 415	6 180	25	(4 195)	5 425
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15 349	7 166	39	(12)	22 542
TOTAL ACTIFS COURANTS	26 401	69 455	83	(5 486)	90 453
TOTAL ACTIFS	68 645	72 751	207	(12 237)	129 366
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	31 135	6 655	(84)	(6 604)	31 102
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 313	348	(1)	-	2 660
Passifs financiers non courants	5 574	1 678	165	(151)	7 266
Impôts différés passifs	204	720	1	(1)	924
Autres passifs non courants	549	307	9	-	865
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	8 640	3 053	174	(152)	11 715
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 066	34	2	(2)	1 100
Passifs financiers courants	4 580	-	62	(656)	3 986
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	10 026	61 047	28	(854)	70 247
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	13 199	1 962	24	(3 969)	11 216
TOTAL PASSIFS COURANTS	28 871	63 043	116	(5 481)	86 549
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	68 645	72 751	207	(12 237)	129 366

(en millions d'euros)

	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
31 décembre 2023					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	15 705	1 120	52	-	16 877
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	16 457	97	-	-	16 554
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 501	10	-	(6 434)	77
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	616	-	2	-	618
Impôts différés actifs	442	228	-	-	670
Autres actifs non courants	747	38	(1)	-	784
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	40 468	1 493	53	(6 434)	35 580
Actifs courants					
Stocks	4 887	35	2	-	4 924
Créances sur la clientèle	834	49 901	8	(303)	50 440
Actifs financiers courants	974	1 071	1	(822)	1 224
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽¹⁾	6 971	6 299	13	(4 215)	9 068
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 465	6 225	14	(27)	20 677
TOTAL ACTIFS COURANTS	28 131	63 531	38	(5 367)	86 333
TOTAL ACTIFS	68 599	65 024	91	(11 801)	121 913
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	30 661	6 399	10	(6 436)	30 634
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 238	293	-	-	2 531
Passifs financiers non courants	8 044	893	19	-	8 956
Impôts différés passifs	210	706	1	-	917
Autres passifs non courants	665	275	2	-	942
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	11 157	2 167	22	-	13 346
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 246	41	-	-	1 287
Passifs financiers courants	3 920	1	36	(509)	3 448
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 135	54 722	15	(812)	62 060
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽¹⁾	13 480	1 694	8	(4 044)	11 138
TOTAL PASSIFS COURANTS	26 781	56 458	59	(5 365)	77 933
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	68 599	65 024	91	(11 801)	121 913

(1) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants ainsi que les dettes d'impôts courants et autres passifs courants incluent respectivement les actifs destinés à être cédés et les passifs liés aux actifs destinés à être cédés.

A.3. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel

(en millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2024					
Résultat Net ⁽¹⁾	532	975	(14)	(602)	891
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie :					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	2 526	659	(2)	-	3 183
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	524	(3)	-	-	521
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	1 554	263	1	(11)	1 807
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	80	-	-	-	80
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾	5 216	1 894	(15)	(613)	6 482
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾	142	-	-	-	142
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(4 732)	-	113	(4 619)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	5 502	-	20	5 522
Variation des actifs immobilisés donnés en location	94	(919)	(1)	-	(826)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	844	249	1	2	1 096
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	6 296	1 994	(15)	(478)	7 797
Intérêts reçus	459	(2)	-	(28)	429
Intérêts payés	(354)	-	7	26	(321)
Impôts courants (payés) / reçus	(461)	(283)	-	-	(744)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	5 940	1 709	(8)	(480)	7 161
Investissements incorporels	(1 273)	(19)	(10)	14	(1 288)
Investissements corporels	(1 736)	(5)	(21)	-	(1 762)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	94	-	14	(14)	94
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(77)	(205)	-	-	(282)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres ⁽⁴⁾	761	41	(17)	43	828
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	393	-	5	(23)	375
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(1 838)	(188)	(29)	20	(2 035)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(776)	(617)	46	558	(789)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(2 377)	-	16	(84)	(2 445)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	(3 153)	(617)	62	474	(3 234)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	949	904	25	14	1 892
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 465	6 225	14	(27)	20 677
Augmentation (diminution) de la trésorerie	949	904	25	14	1 892
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(65)	37	-	1	(27)
Trésorerie générée par les activités abandonnées et destinées à être cédées	-	-	-	-	-
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	15 349	7 166	39	(12)	22 542

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. En 2024, 600 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Nissan (142 millions d'euros).

(4) Correspond principalement à l'encaissement du produit de la vente des actions Nissan (358 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024 et 494 millions d'euros au 2nd semestre 2024).

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2023					
Résultat Net ⁽¹⁾	2 171	789	(46)	(599)	2 315
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie :					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	2 892	289	7	-	3 188
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(900)	10	10	-	(880)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	1 267	390	5	(5)	1 657
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	47	-	-	-	47
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾	5 477	1 478	(24)	(604)	6 327
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾	172	-	-	-	172
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(4 945)	-	(225)	(5 170)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	4 382	-	177	4 559
Variation des actifs immobilisés donnés en location	30	(534)	-	-	(504)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	637	(706)	-	(2)	(71)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	6 316	(325)	(24)	(654)	5 313
Intérêts reçus	359	(1)	-	(26)	332
Intérêts payés	(342)	-	(3)	31	(314)
Impôts courants (payés) / reçus	(505)	(364)	-	-	(869)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	5 828	(690)	(27)	(649)	4 462
Investissements incorporels	(1 341)	(13)	(11)	-	(1 365)
Investissements corporels	(1 573)	(7)	(5)	-	(1 585)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels ⁽⁴⁾	282	-	-	-	282
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	22	-	-	-	22
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres ⁽⁵⁾	650	6	(7)	38	687
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(175)	(1)	(1)	(99)	(276)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(2 135)	(15)	(24)	(61)	(2 235)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(185)	(651)	37	562	(237)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(2 893)	-	11	141	(2 741)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	(3 078)	(651)	48	703	(2 978)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	615	(1 356)	(3)	(7)	(751)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 227	7 549	17	(19)	21 774
Augmentation (diminution) de la trésorerie	615	(1 356)	(3)	(7)	(751)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(286)	32	-	(1)	(255)
Trésorerie générée par les activités abandonnées et destinées à être cédées	(91)	-	-	-	(91)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	14 465	6 225	14	(27)	20 677

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. En 2023, 600 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Nissan (172 millions d'euros).

(4) Les principaux produits des cessions d'actifs corporels et incorporels (282 millions d'euros au 31 décembre 2023) sont présentés en Note 6-C.

(5) Correspond principalement à l'encaissement du produit de la vente des actions Nissan (764 millions au 2nd semestre 2023).

A.4. Autres informations relatives au secteur Automobile : position nette de liquidité, *free cash flow* opérationnel et ROCE

La position nette de liquidité, le *free cash flow* opérationnel et le ROCE ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation,

porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que d'autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur.

Position nette de liquidité

(en millions d'euros)	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Passifs financiers non courants	(5 574)	(8 044)
Passifs financiers courants	(4 580)	(3 920)
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	718	300
Actifs financiers courants	1 183	923
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15 349	14 465
Position nette de liquidité de l'Automobile ⁽¹⁾	7 096	3 724

(1) La perte de contrôle de la société HORSE Powertrain Solutions S.L.U. et la cession des titres HORSE Powertrain Ltd à Aramco (Note 3-A) améliorent de 1 058 millions d'euros la position nette de liquidité de l'Automobile (octroi de prêts pour 1 008 millions d'euros, augmentation de la trésorerie et équivalents de trésorerie à hauteur de 48 millions d'euros et diminution des passifs financiers à hauteur de 2 millions d'euros).

Free cash flow opérationnel

(en millions d'euros)	2024	2023
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus de Nissan et du secteur Financement des ventes) avant intérêts et impôts	4 616	4 877
Dividendes reçus du secteur Financement des ventes	600	600
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	844	637
Intérêts reçus par l'Automobile	459	359
Intérêts payés par l'Automobile	(354)	(342)
Impôts courants (payés) / reçus	(461)	(505)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(2 915)	(2 632)
Véhicules et batteries donnés en location	94	30
Free cash flow opérationnel de l'Automobile	2 883	3 024
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(379)</i>	<i>(496)</i>
Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration ⁽¹⁾	3 262	3 520

(1) Les montants comptabilisés en Coûts des Restructurations sont présentés en Note 6-A.

ROCE

Le ROCE (*Return On Capital Employed*) est un indicateur de mesure de la rentabilité des capitaux investis. Il est présenté au niveau du secteur Automobile.

(en millions d'euros)	31 décembre 2024	31 décembre 2023 ⁽¹⁾	31 décembre 2023 publié
Marge opérationnelle	2 996	3 051	3 051
Taux d'imposition normative	28%	28%	28%
Marge opérationnelle après impôts	2 157	2 197	2 197
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises hors Nissan	(41)	105	-
Marge opérationnelle ajustée (A)	2 116	2 302	2 197
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	16 015	15 705	15 705
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises hors Nissan	4 350	790	790
Actifs financiers non courants - titres de sociétés hors RCI Banque SA	48	67	67
Besoin en fonds de roulement	(12 938)	(8 841)	(8 841)
Capitaux employés (B)	7 475	7 721	7 721
Rentabilité des capitaux employés (ROCE = A/B)	28,3%	29,8%	28,5%

(1) A compter de 2024, la marge opérationnelle ajustée inclut la part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises du secteur Automobile hors Nissan.

Le Besoin en fonds de roulement est déterminé à partir des éléments suivants de l'information sectorielle.

(en millions d'euros)	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Autres actifs non courants	997	747
Stocks	5 425	4 887
Créances sur la clientèle	999	834
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽¹⁾	3 415	6 971
Autres passifs non courants	(549)	(665)
Fournisseurs	(10 026)	(8 135)
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽¹⁾	(13 199)	(13 480)
Besoin en fonds de roulement	(12 938)	(8 841)

(1) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants ainsi que les dettes d'impôts courants et autres passifs courants incluent respectivement les actifs destinés à être cédés et les passifs liés aux actifs destinés à être cédés.

B. Informations par Régions

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont présentées par région d'implantation des filiales et des activités conjointes.

<i>(en millions d'euros)</i>	Europe	Amériques	Asie Pacifique	Afrique Moyen-Orient	Eurasie	Total consolidé
2024						
Chiffre d'affaires	44 832	4 684	2 180	1 677	2 859	56 232
<i>dont France</i>	<i>16 841</i>					
Immobilisations corporelles et incorporelles	16 799	646	601	634	345	19 025
<i>dont France</i>	<i>11 108</i>					
2023						
Chiffre d'affaires	41 129	4 560	1 814	1 667	3 206	52 376
<i>dont France</i>	<i>15 305</i>					
Immobilisations corporelles et incorporelles	14 764	583	578	623	329	16 877
<i>dont France</i>	<i>10 431</i>					